

# Bemutatkozok a magyar hulladékgazdálkodási koncesszió és a



**mohu**

MOL HULLADÉKGAZDÁLKODÁSI ZRT.

Györkös Péter

Termék és Anyagáram vezető

## LINEÁRIS GAZDASÁG



## KÖRFORGÁSOS GAZDASÁG



# Hulladékhierarchia

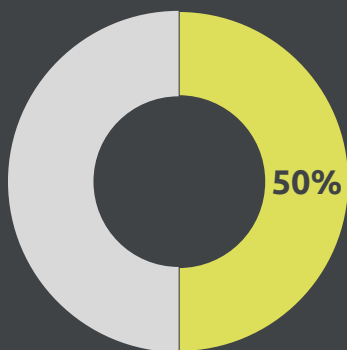


# A koncesszió

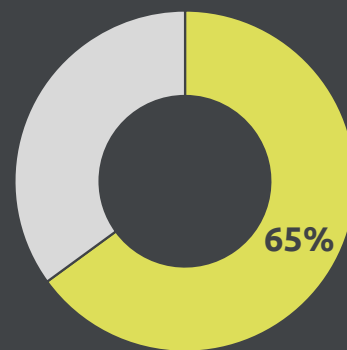
Az Európai Unió rendkívül szigorú **hulladékgazdálkodási célértékek** elérését határozta meg minden tagállam számára a körforgásos gazdaságra való áttérés jegyében.

Ezek eléréséhez a jelenlegi hulladékgazdálkodási rendszert **hatékonyabbá kell tenni**, így a magyar állam a hulladékgazdálkodási közfeladat ellátását egészében állami hatáskörbe vonja és **35 évre koncesszióba szervezi**.

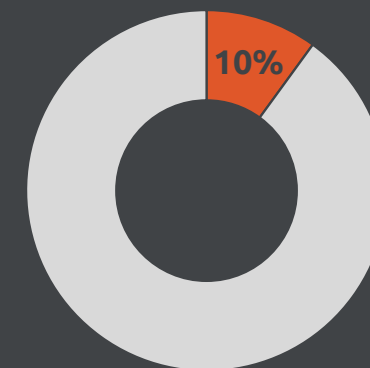
**2025  
ÚJRAFELDOLGOZÁSI  
ARÁNY**



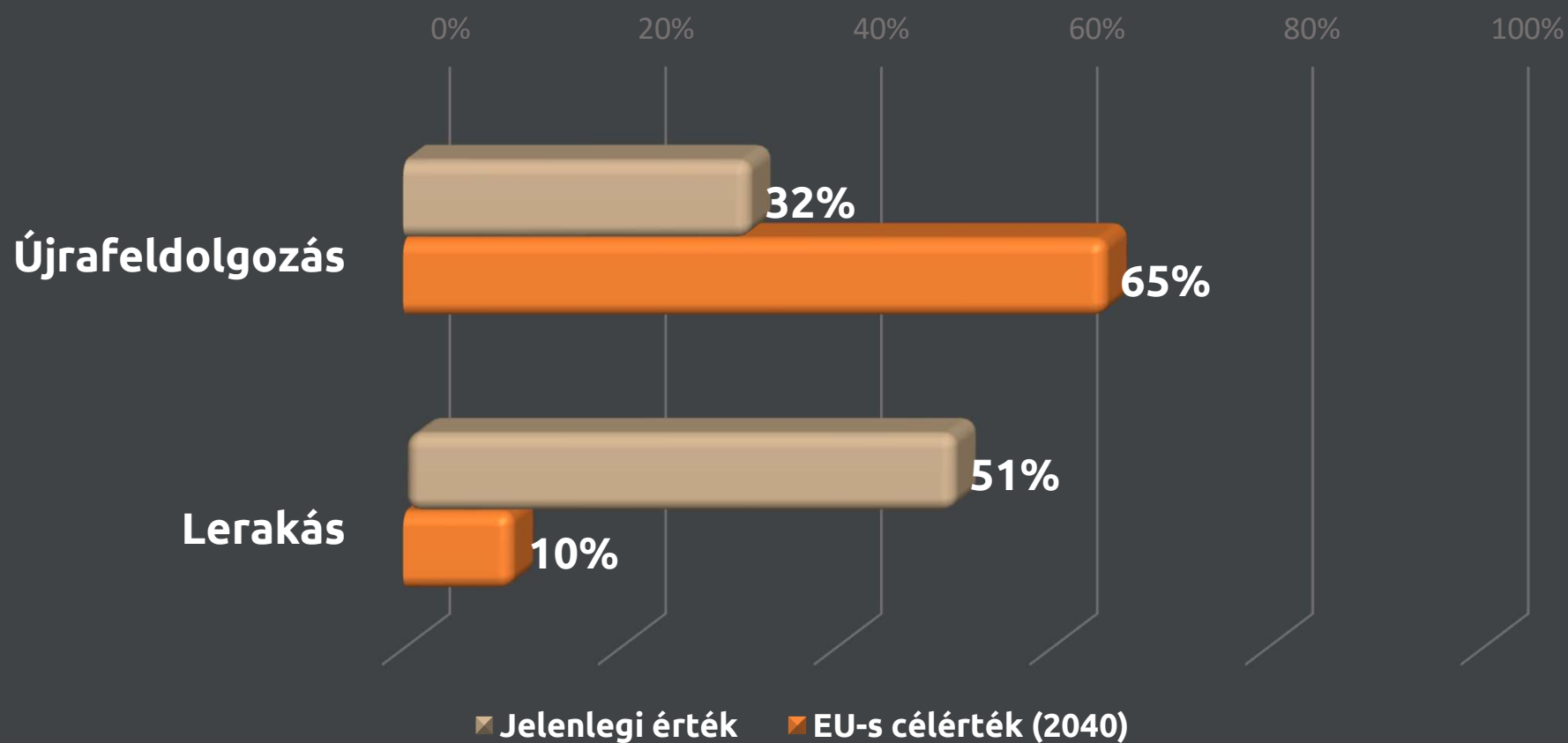
**2040  
ÚJRAFELDOLGOZÁSI  
ARÁNY**



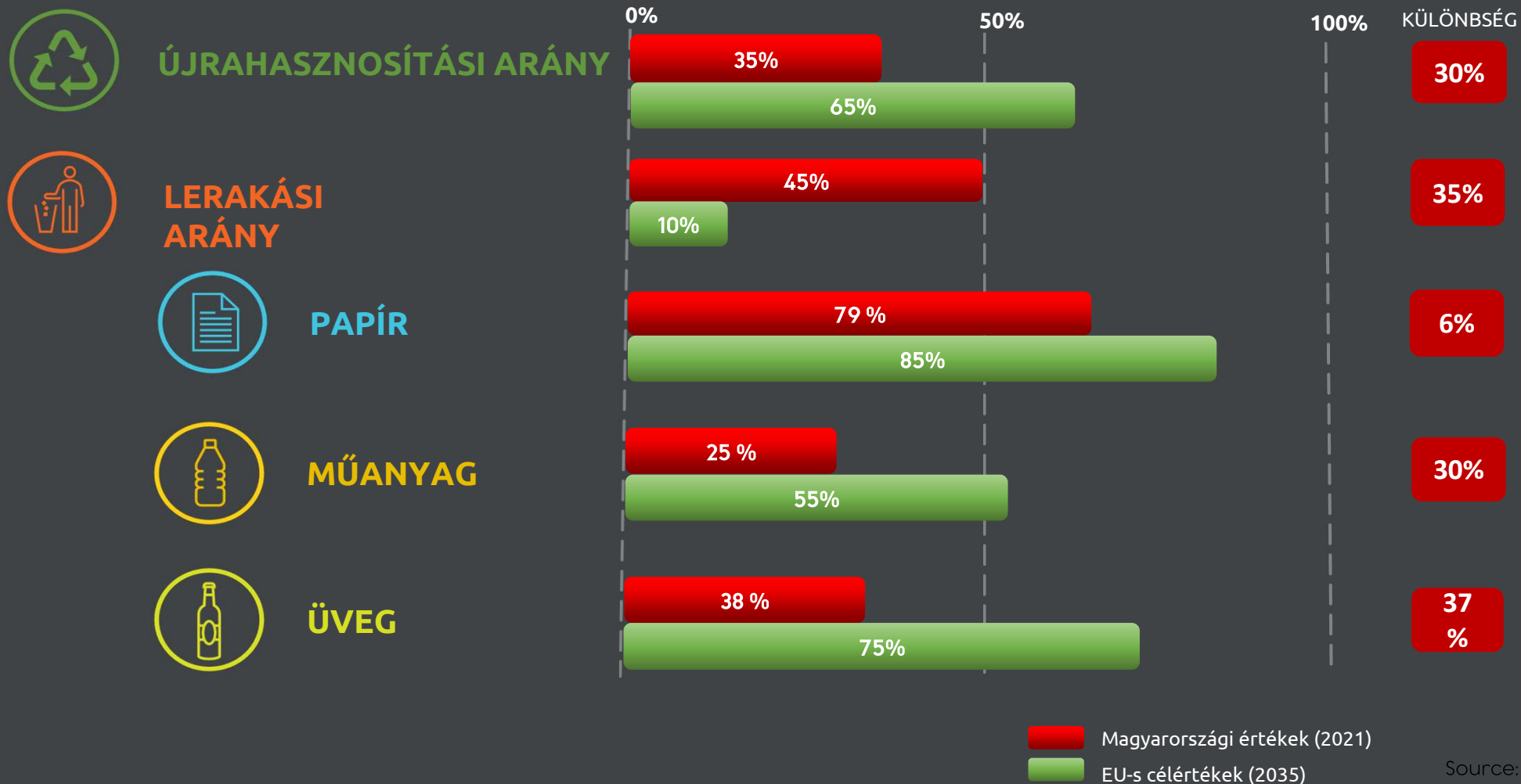
**2040  
LERAKÁSI ARÁNY**



# A koncesszió célja



## AZ EU HULLADÉKGYŰJTÉSI ÉS ÚJRAHASZNOSÍTÁSI CÉLÉRTÉKEI 2035-IG



# Érintett hulladékgazdálkodási területek

**Közzolgáltatási  
résztevékenység**

**Intézményi  
résztevékenység**

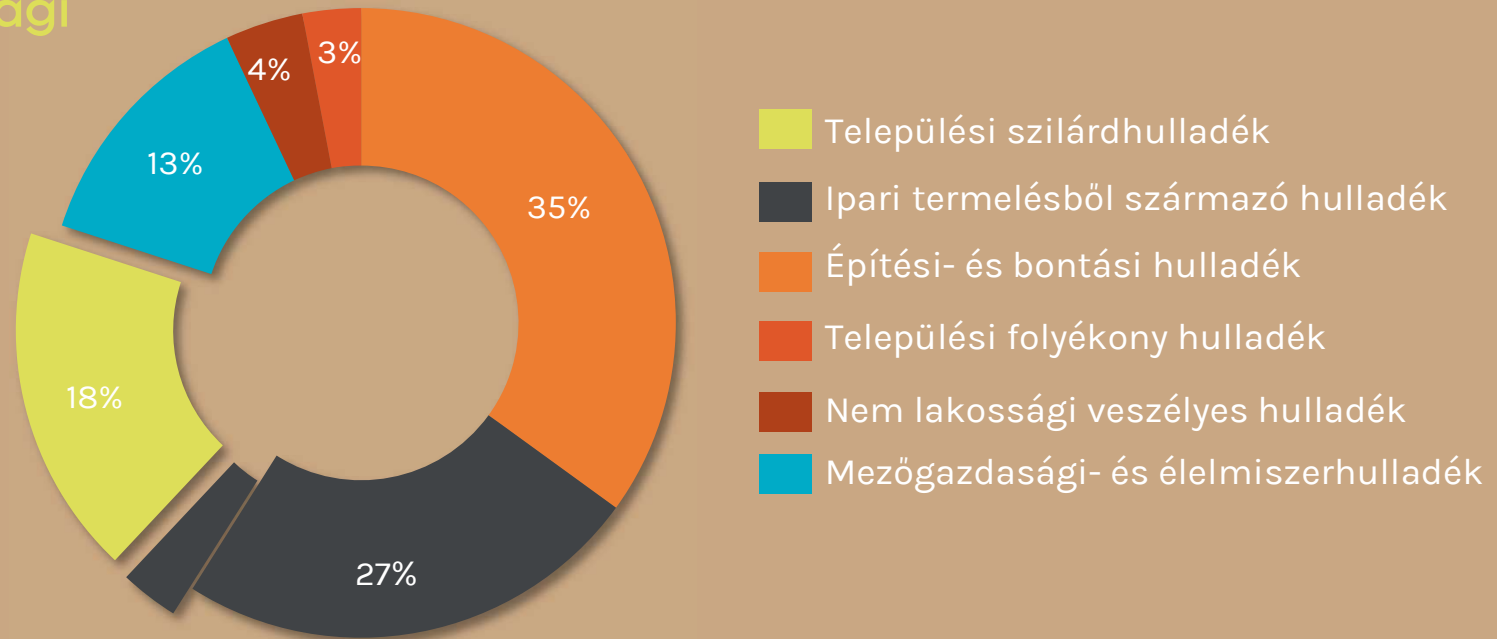
**Kiterjesztett  
gyártói felelősségi  
rendszerek  
(EPR+DRS)**

# A koncesszió tárgya

Az összes magyarországi  
hulladék:  
**20 M tonna**

**A koncesszió tárgya  
~4,7 M TONNA :**

Nagyrészt  
települési szilárd  
hulladék





# A koncesszió feladatai

## Szerződéses kötelezettség

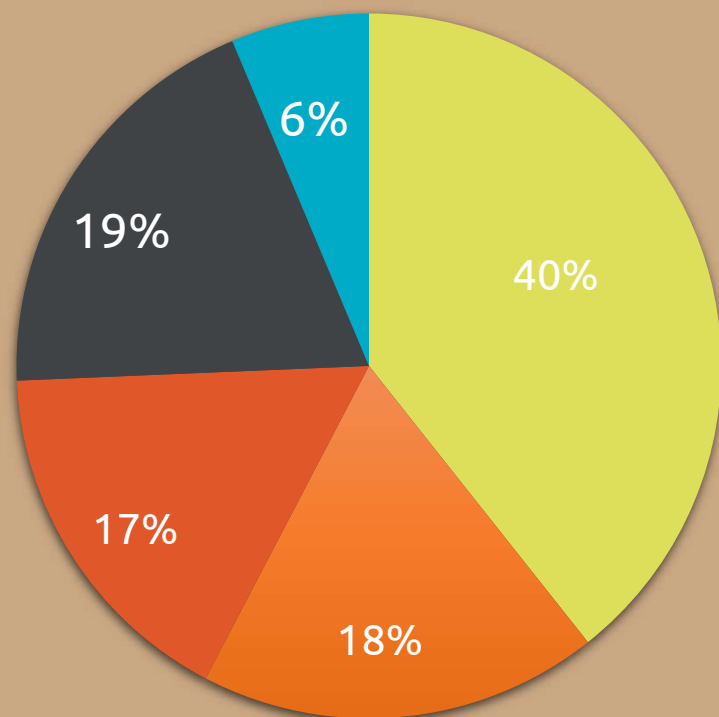
- Hulladékbegyűjtési és szállítási feladatok hatékonyabbá tétele
- Hulladékkezelési feladatok országos kihasználtságának optimalizálása.
- Gyártói felelősségi rendszer (EPR) bevezetése.
- Kötelező visszaváltási rendszer (DRS) bevezetése.
- Új elkülönített háztartási hulladékáramok gyűjtésének kialakítása.
- Új égető kapacitás létrehozása.
- Fejlesztések végrehajtása min. 185 mrd HUF értékben.

## Közvetett elvárás

- Hulladék nyomon követő informatikai rendszer létrehozása.
- Szemléletformálás és fogyasztói részvétel elősegítése.
- Hulladékártalmatlanítási/hasznosítási feladatok megszervezése

# Magas szintű beruházási arány (%)

A MOL-csoport stratégiájával és koncessziós követelményekkel összhangban a jelentős beruházások várhatóak a következő 10 évben.



■ Létesítmények fejlesztése

■ Hulladékgyűjtő infrastruktúra fejlesztése

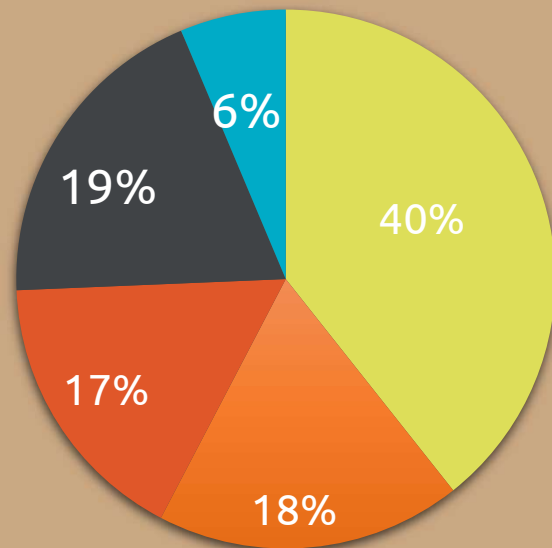
■ Országos visszaváltási rendszer kiépítése

■ Edényzet a szelektív hulladékgyűjtéshez és a hozzá kapcsolódó azonosító rendszer kiépítése

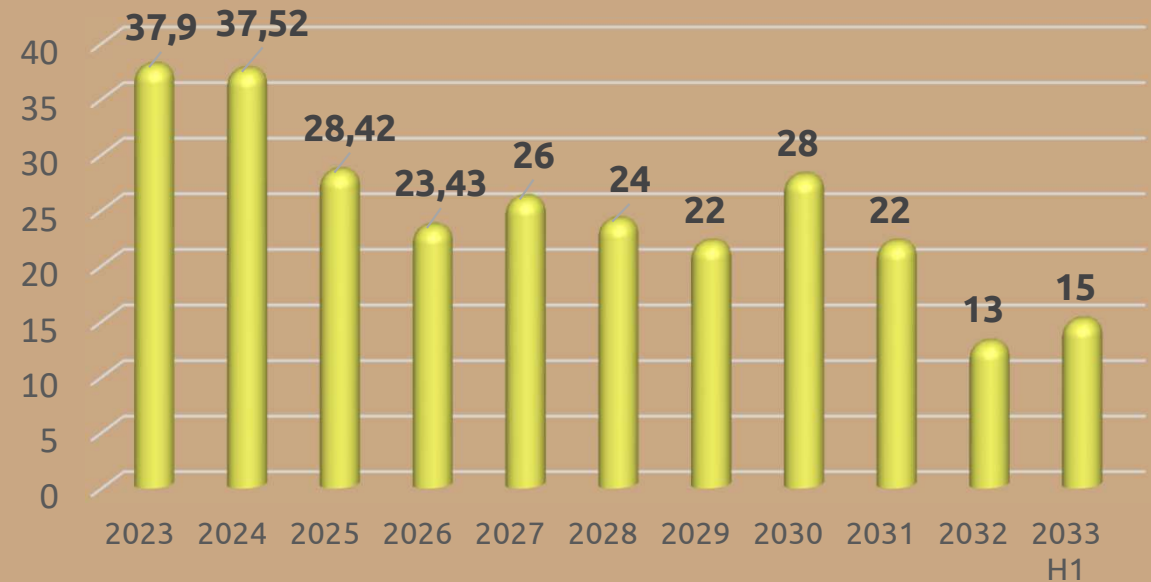
■ IT fejlesztések

# Magas szintű beruházási arány (%)

A MOL-csoport stratégiájával és koncessziós követelményekkel összhangban a jelentős beruházások várhatóak a következő 10 évben.

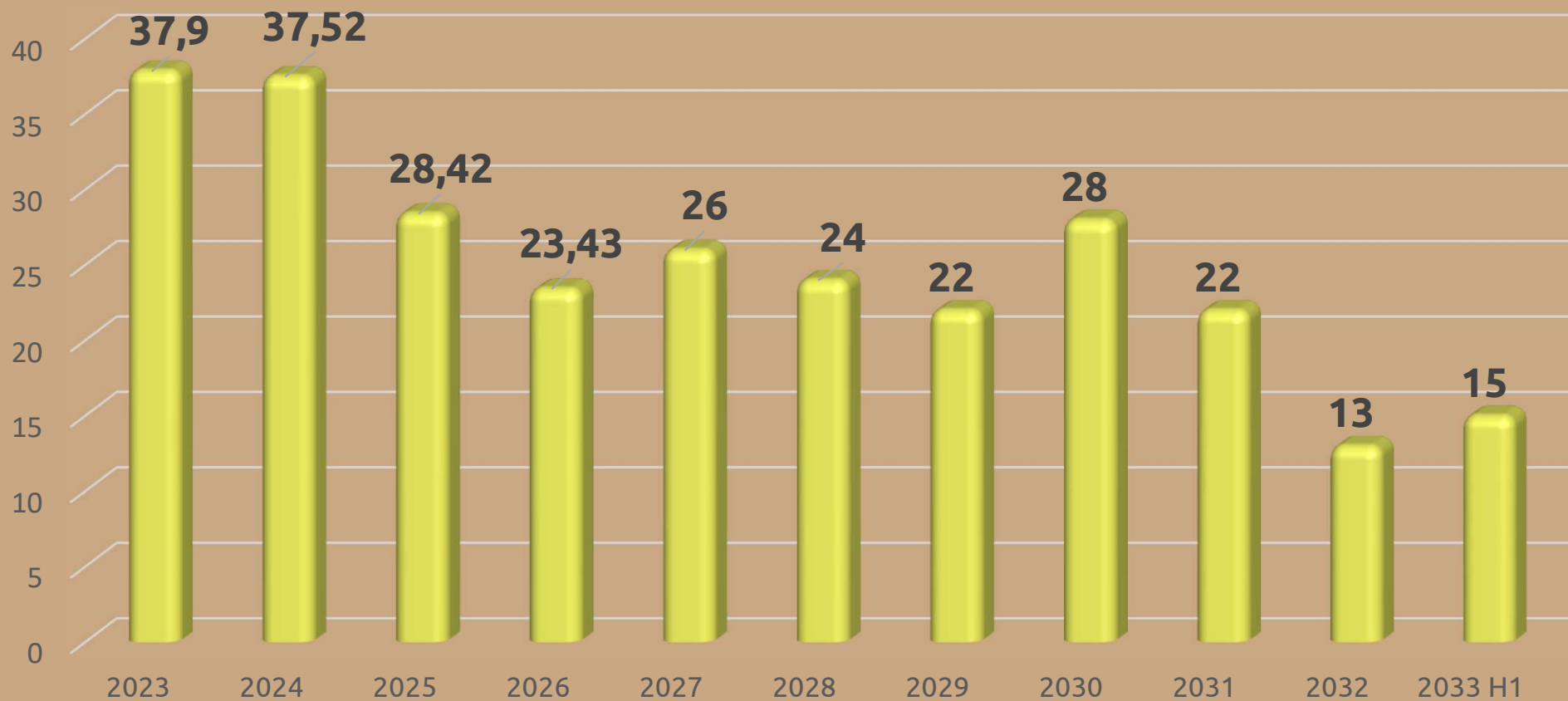


- Létesítmények fejlesztése
- Hulladékgyűjtő infrastruktúra fejlesztése
- Országos visszaváltási rendszer kiépítése
- Edényzet a szelektív hulladékgyűjtéshez és a hozzá kapcsolódó azonosító rendszer kiépítése
- IT fejlesztések

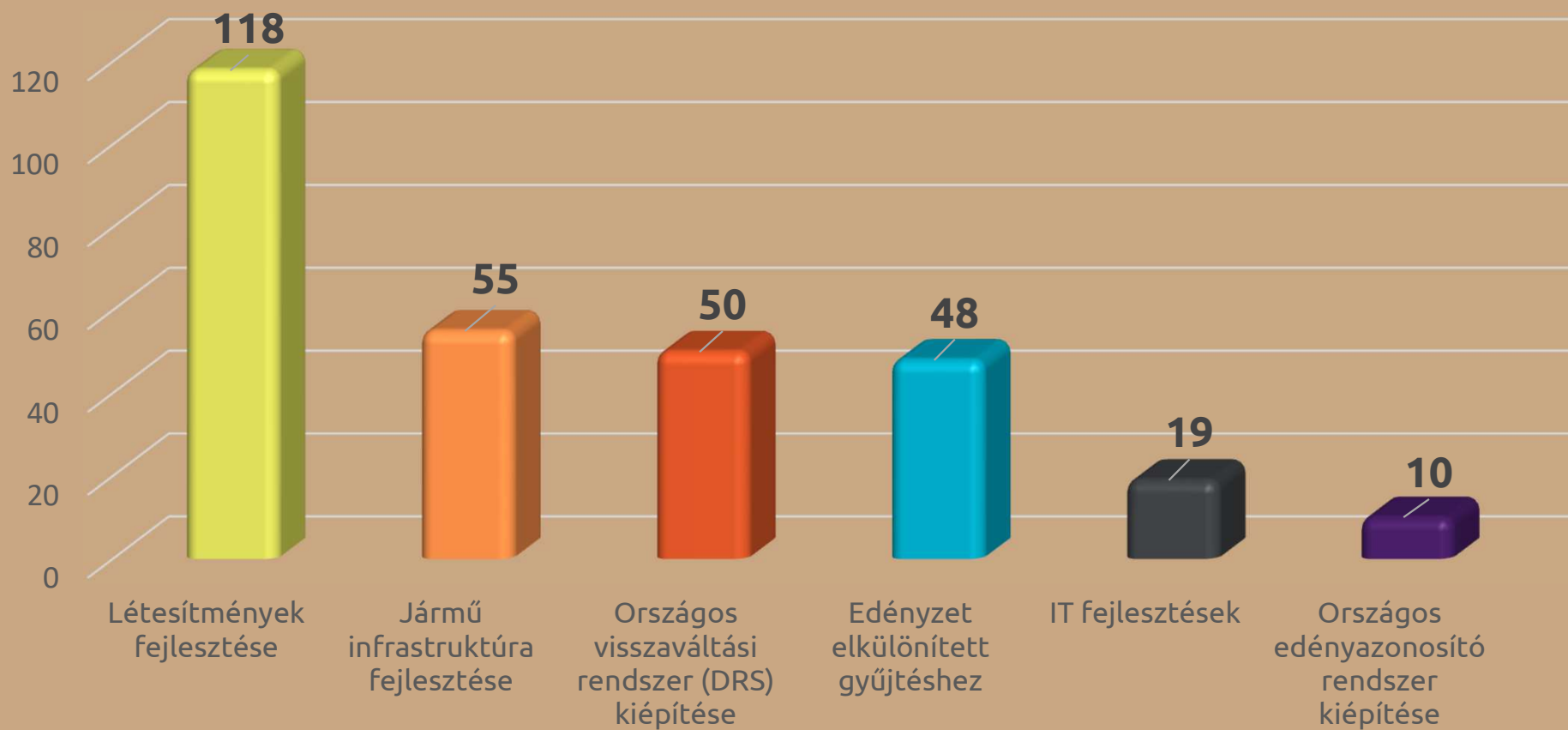


(Mrd Ft)

## Az első 10 év beruházásai (Mrd Ft)



## Az első 10 év beruházásai (Mrd Ft)



# A koncesszió működése



# Hatékonyságnövelés

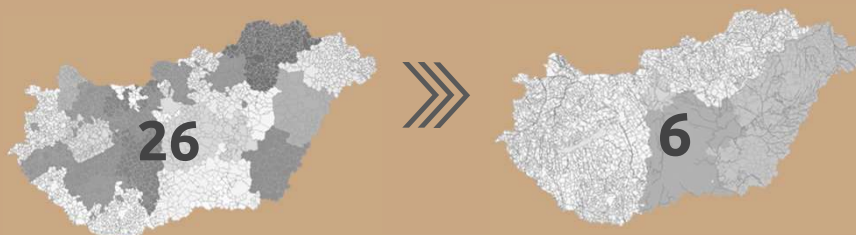


## BEGYŰJTÉS

### IRÁNYÍTÁSI RENDSZER

- Régióként előírt flottaméret és járatterv érvényesítése
- Megadott létesítmények igénybevételének előírása
- Országosan előírt, szegmentált gyűjtési gyakoriság érvényesítése

### RÉGIÓK



### JÁRMŰ KIHASZNÁLTSÁG

60%



90%

### BEGYŰJTÉSI RENDSZER

- Országosan **standardizált műszaki tartalom és szolgáltatási követelmények**
- **Optimalizált flotta méret és kihasználtság** országosan
- **Gyűjtőpontos rendszerek fejlesztése:** Visszaváltási rendszer (DRS), hulladékudvarok számának növelése, begyűjtési költségek **csökkentése a hulladéktrako-állomások kapacitásainak** fejlesztésével
- **Hulladékudvarok elérhetőségének növelése 30%-kal**

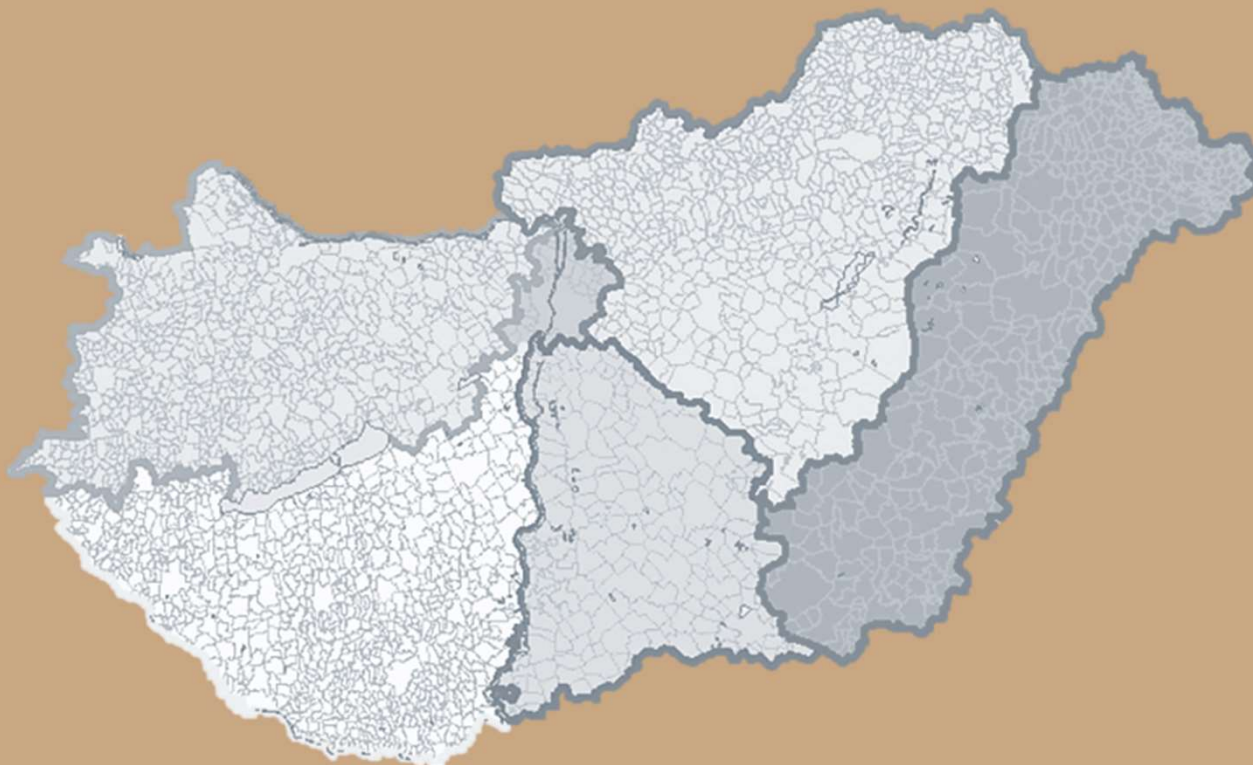
### INFRASTRUKTÚRA



## ELŐKEZELÉS

- Létesítménykihasználtság növelése **40%-ról 80%-ra.**
- A létesítmények száma **15%-kal csökkenthető.**
- Elkülönítetten gyűjtött hulladékot válogatók kapacitásának **növelése 800Kt-ra.**
- Elkülönítetten gyűjtött hulladékot válogatók **automatizálása.**
- **Mechanikai (-biológiai) kezelő létesítmények felújítása és technológiai fejlesztése** (16-20 db).

# Régiókoordinátori szerződések



<b>Észak-Dunántúl</b>	GYHG konzorcium
<b>Dél-Dunántúl</b>	KHG konzorcium
<b>Budapest</b>	BKM Nonprofit Zrt.
<b>Közép-Kelet Magyarország</b>	DTKH Nonprofit Zrt.
<b>Észak-Kelet Magyarország</b>	NHSZ Zounok Zrt.
<b>Tisza térség</b>	DAREH-TAPPE Konzorcium

4 millió tonna gyűjtőkapacitás leszerződve 3,4 millió tonna évente keletkező hulladékra



# Létesítményüzemeltetési szerződések



**56 partner**



**1902 kT tervezett kapacitás**



**2014 kT igazolt kapacitás, 389 db létesítményre**

# Intézményi szolgáltatói szerződések



**217 partnerrel megállapodás**

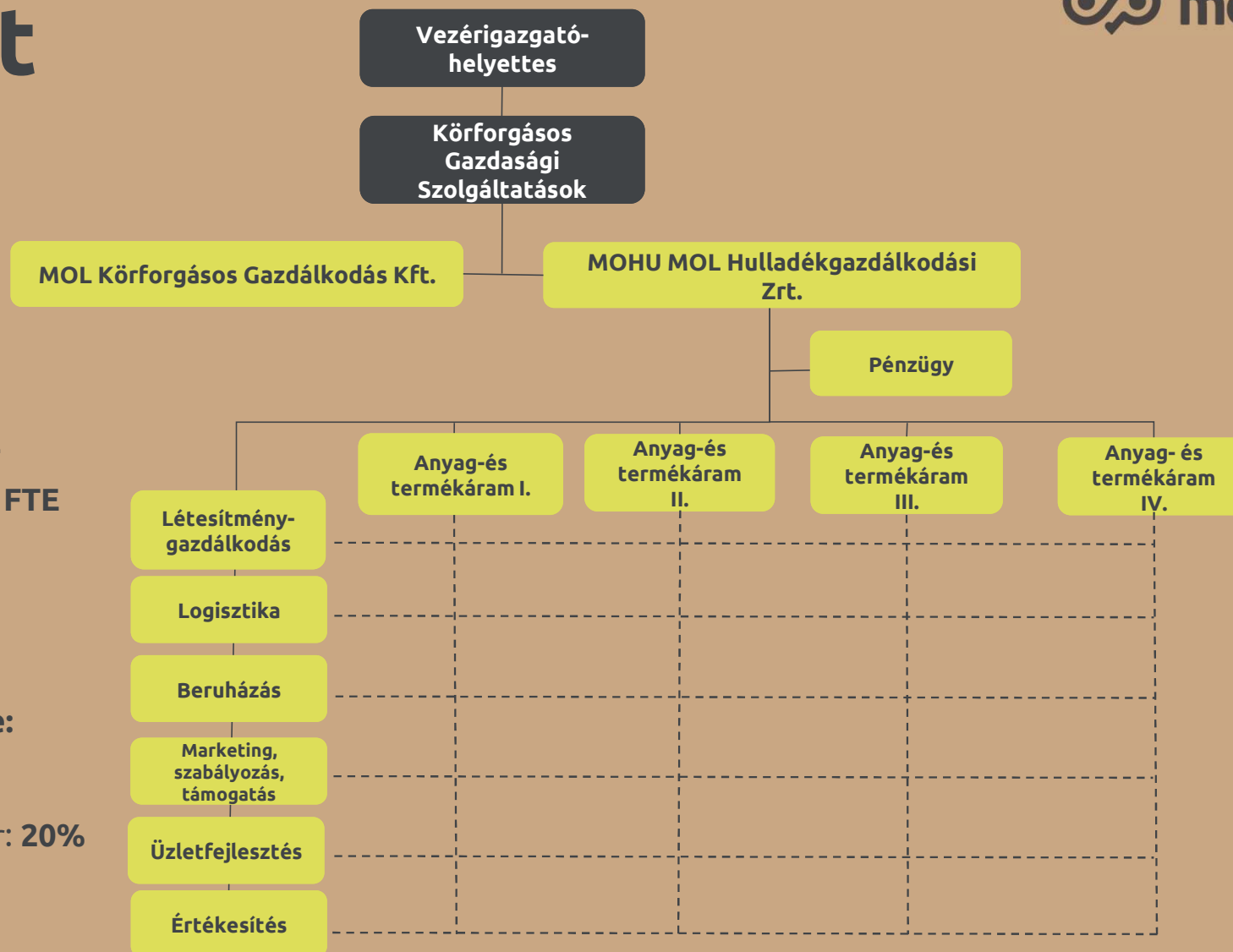


**686,6 kT tervezett kapacitás**



**1243,3 kT igazolt kapacitás, 17 anyagáramra**

# Szervezet



## A szervezet létszáma:

- Jávahagyott létszám: **267 FTE**
- Betöltött pozíciók száma: **225 FTE**
- Nyitott pozíciók száma: **42 db**

## Munkavállalók szakmai háttere:

- MOL: **30%**
- Hulladékgazdálkodási szektor: **20%**
- Versenyszféra: **50%**

Level 1

Vezérigazgató-  
helyettes

Level 2

Körforgásos  
Gazdasági  
Szolgáltatások

Level 3

CEO MOHU MOL  
Hulladékgazdálkodási Zrt.

Level 4

COO MOHU MOL  
Hulladékgazdálkodási Zrt.

Level 5

Létesítmény-  
gazdálkodás

Anyag-és  
termékáram I.

Anyag-és  
termékáram  
II.

Anyag-és  
termékáram  
III.

Anyag- és  
termékáram  
IV.

Logisztika

Marketing,  
szabályozás,  
támogatás

Értékesítés

Pénzügy

Beruházás

Biztonság

EBK

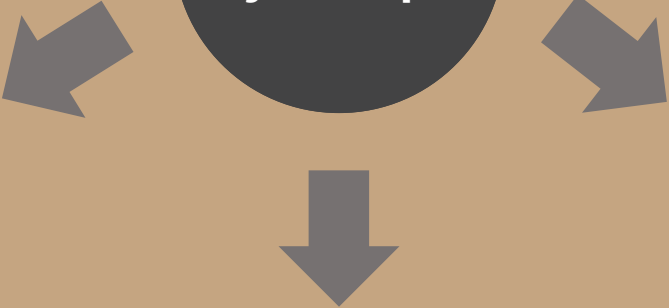
HR

Jog

Üzletfejlesztés

- Házhoz menő
- Hulladékudvarok
- Szigetek +gyűjtési pontok + DRS
- Fémtelepek ?
- Mobil hulladékudvarok?
- Lomtalanítás
- Válogatók
- MBH-k
- Égető/egyéb
- Lerakó
- Komposztáló
- Egyéb hasznosítás

**MOHU  
jövőkép**



- Műanyag:**
- Italos
  - Egyéb csomagoló
  - Egyéb

ELT

HSO

Papír

Fa

Üveg

Textil

- Fém:**
- ELV
  - WEEE
  - Elem és akkumulátor
  - Csomagolás
  - Egyéb

Bio

Zöld

Veszélyes

Vegyes ?

- Ár:**
- Díj
  - Kompenzáció
  - Haszonanyag
  - EPR

- Értékesítés:**
- Szegmens
  - Értékajánlat
  - Szolgáltatás
  - Önkormányzatok

IT

Marketing

Oktatás



**Köszönöm a  
figyelmet!**